

# TRILHAS DE FUTURO - EDUCADORES

**IDENTIFICAÇÃO:** Projeto de Formação Continuada e Desenvolvimento Profissional dos Servidores da Educação - Trilhas de Futuro Educadores

Credenciamento de Instituições Educacionais de Ensino Superior (IES), públicas e privadas, para oferecer aos servidores da Secretaria de Estado de Educação - SEE vagas nos cursos de aperfeiçoamento, na modalidade EaD, e stricto sensu (mestrado e doutorado), nas modalidades presencial e semipresencial.

## I) DADOS DA INSTITUIÇÃO A SER CREDENCIADA

**INSTITUIÇÃO:** Universidade FUMEC

**CNPJ:** 17.253.253/0005-01

**NOME FANTASIA:**

PÚBLICA

PRIVADA

MUNICIPAL  ESTADUAL  FEDERAL

**MUNICÍPIO/UF:** Belo Horizonte/MG

**IDENTIFICAÇÃO DA MANTENEDORA OU INTERVENIENTE (SE HOUVER):** FUNDAÇÃO MINEIRA DE EDUCAÇÃO E CULTURA

**CNPJ:** 17.253.253/0001-70

**MUNICÍPIO/UF:** Belo Horizonte/MG

## II) IDENTIFICAÇÃO DO CURSO E AUTORIZAÇÕES

**CURSO DE APERFEIÇOAMENTO**

**CURSO:** **Gerenciamento Estratégico de Projetos**

**TEMÁTICA:** Projetos e Inovação na Educação

**VINCULADO A QUAL ESPECIALIZAÇÃO OU MBA:** **MBA em Gerenciamento Estratégico de Projetos**

**PORTARIA Nº:** Resolução CONSUNI Nº 108/2018, de 26 de novembro de 2018.

## III) DESCRIÇÃO E DETALHAMENTO DO CURSO A SER MINISTRADO:

**CURSO:** **Gerenciamento Estratégico de Projetos**

**NÍVEL ACADÊMICO:** Aperfeiçoamento

TOTAL DE VAGAS QUE A INSTITUIÇÃO VAI OFERECER: 100 vagas

O MÍNIMO DE VAGAS QUE A INSTITUIÇÃO PODERÁ OFERTAR O CURSO: 30 vagas

CARGA HORÁRIA DO CURSO: 180 horas

DURAÇÃO TOTAL DO CURSO (EM MESES): 6 meses

PREVISÃO DE INÍCIO DAS AULAS: 04/09/2023

MODALIDADE DA OFERTA DO CURSO:

[ x ] EaD [ ] Presencial [ ] Semipresencial

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS: (Anexo III – mas possível de apresentação de novas nomenclaturas)

Disciplinas	Horas
Métodos Ágeis em Gerenciamento de Projetos	20
MS Project no Gerenciamento de Projetos	20
Gestão Econômico-Financeira de Projetos	20
Gerenciamento de Escopo de Projetos	20
Gerenciamento do Tempo de Projetos	20
Gerenciamento de Custos de Projetos	20
Gerenciamento da Comunicação e dos <i>Stakeholders</i>	20
Gerenciamento da Integração de Projetos	20
Gerenciamento da Qualidade de Projetos	20
<b>Total</b>	<b>180</b>

#### IV) PROPOSTA TÉCNICA DO CURSO

##### CURSO DE APERFEIÇOAMENTO

CURSO: **Gerenciamento Estratégico de Projetos**

TEMÁTICA: Projetos e Inovação na Educação

##### APRESENTAÇÃO DO CURSO

O curso tem por objetivo desenvolver o conhecimento, a capacidade e a habilidade de profissionais de empresas privadas, instituições públicas e organizações sem fins lucrativos para elaborar, analisar e gerenciar projetos de qualquer natureza, porte ou complexidade, liderando equipes multidisciplinares, gerenciando recursos, tempo, orçamentos, riscos e implementando-os com sucesso.

**Perfil do egresso:** É indicado para executivos, consultores, empreendedores, administradores de empresas, contadores, engenheiros, psicólogos, turismólogos, analistas de sistemas e profissionais com graduação superior que lidam com projetos de qualquer segmento de negócio ou área de atuação e que demandam, além de experiência profissional, sólidos conhecimentos em gerenciamento de projetos, que sejam portadores de diploma de graduação superior.

## EMENTAS

### **Métodos Ágeis e Gerenciamento de Projetos**

Conceituar práticas ágeis aplicadas em gerenciamento de projetos, apresentando suas características de sucesso e fracasso; identificar as necessidades de agilidade apresentados pelas empresas, com a entrega de valor no menor tempo possível, apresentar suas aplicabilidades; introduzir ferramentas de mercado que são utilizadas para as práticas ágeis em gerenciamento de projetos; destacar os papéis dos envolvidos nos projetos ágeis e a questão fundamental da comunicação; apresentar mecanismos práticos para o planejamento e a condução de projetos; ressaltar a forte integração que deve existir entre as disciplinas de gerência de projetos e as ferramentas de agilidade.

### **MS Project no Gerenciamento de Projetos**

Conceito da Ferramenta de desenvolvimento de cronograma, suas características e bem como o seu uso. Caminho crítico. Controle do cronograma. Foco na aplicação prática dos conceitos vistos na disciplina Gerencia do Tempo. Planejamento do gerenciamento do tempo. Definição da atividade. Sequenciamento de atividades. Estimativa de recursos da atividade. Estimativa de duração das atividades.

### **Gestão Econômico-Financeira de Projetos**

Visão geral da administração financeira. O ambiente financeiro: mercados, instituições e taxas de juros. Sistemas de capitalização. Equivalência de capitais. Amortizações de empréstimos e financiamentos. Tipologia de projetos, metodologias de escolha e análise destes projetos. Será trabalhada também a elaboração do fluxo de caixa e a seleção da melhor carteira de investimentos e as considerações dos riscos envolvidos nos projetos.

### **Gerenciamento do Escopo de Projetos**

Conceito de processos de gerenciamento de projetos e os cinco grupos de processos de gerenciamento de projeto segundo o PMBOK. Grupo de processos de iniciação. Razões para iniciar um projeto. Termo de Abertura do Projeto. Project Model Canvas. Conceito de gerenciamento do escopo. Papel do Gerente do Projeto no gerenciamento do escopo. Planejar o escopo do projeto. Plano de Gerenciamento do Projeto. Coletar os requisitos. Definir o escopo. Escopo do produto e escopo do projeto. Declaração do Escopo do Projeto. Premissas e Restrições. Estrutura Analítica do Projeto (EAP). Softwares de apoio à criação da EAP. Dicionário da EAP. Linha de base do escopo. Validar o escopo. Termo de Aceite. Controlar o escopo. Controle integrado de mudanças. Solicitação de Mudança.

### **Gerenciamento do Tempo de Projetos**

Conceito de processo de gerenciamento de projetos e os sete grupos de processos de gerenciamento de projeto segundo o PMBOK. Conceito de gerenciamento do Tempo. Cálculo das redes de precedências. Foco nos sete processos e suas interligações com as outras áreas de conhecimento. Plano de Gerenciamento do Tempo; Definição das Atividades; Sequenciamento da

Atividade; Duração das atividades; Recursos das atividades; desenvolver o Cronograma; controle do cronograma.

### **Gerenciamento de Custos de Projetos**

Conceituar processos de gerenciamento de custos do projeto necessários para planejamento, estimativa, orçamento e controle de custos, visando o término do projeto dentro do orçamento previamente aprovado, segundo as diretrizes do PMI (Project Management Institute). São abordados os processos de Planejar o Gerenciamento de Custos, Estimar de Custos, Determinar Orçamento e Controlar os Custos, bem como suas respectivas entradas ou insumos, ferramentas e técnicas usualmente praticadas para o alcance dos objetivos e suas saídas esperadas.

### **Gerenciamento da Comunicação e dos Stakeholders em Projetos**

Introdução da Comunicação, Cultura Organizacional, Princípios de comunicação. Comunicação Objetiva e Subjetiva. Barreiras à comunicação eficaz. Comunicação em grupo. Inteligência emocional na comunicação. Processos de Partes Interessadas PMBOK. Comunicação verbal, não verbal, interpessoal, intrapessoal. Estilos de Comunicação. Assertividade. Feedback. Barreiras à comunicação eficaz. Falando em público

### **Gerenciamento da Qualidade em Projetos**

Conceituar os processos de gerenciamento da qualidade de um projeto segundo o PMI (Project management Institute), incluindo todas as atividades da organização executora que determinam as responsabilidades, os objetivos e as políticas de qualidade, de modo que um projeto atenda às necessidades que motivaram sua realização. São abordados os processos de Planejamento da Qualidade, Garantia da Qualidade e Controle da Qualidade, bem como o enfoque da necessidade e benefícios alcançados com a adoção de modelos de maturidade que visam a melhoria contínua dos processos envolvidos em um projeto.

### **Gerenciamento da Qualidade em Projetos**

Conceituar os processos de gerenciamento da qualidade de um projeto segundo o PMI (Project management Institute), incluindo todas as atividades da organização executora que determinam as responsabilidades, os objetivos e as políticas de qualidade, de modo que um projeto atenda às necessidades que motivaram sua realização. São abordados os processos de Planejamento da Qualidade, Garantia da Qualidade e Controle da Qualidade, bem como o enfoque da necessidade e benefícios alcançados com a adoção de modelos de maturidade que visam a melhoria contínua dos processos envolvidos em um projeto.

## **SISTEMA DE AVALIAÇÃO**

**O sistema de avaliação é o mesmo para todos os cursos em EaD, conforme abaixo:**

A avaliação do desempenho acadêmico do discente deve ser processual, diagnóstica e contínua ao longo das atividades curriculares por meio de mecanismos participativos e transparentes, que permitam o desenvolvimento e autonomia do discente contínua e efetivamente.

Todos os cursos de pós-graduação EaD da Universidade FUMEC adotam sistemática de avaliação de acordo com os seguintes critérios:

Para cada disciplina serão distribuídos 100 pontos, da seguinte maneira:

- 95 pontos: atividades avaliativas virtuais realizadas no Ambiente Virtual de Aprendizagem.
- 5 pontos de participação: acessos semanais ao Ambiente Virtual de Aprendizagem.

Nesse sentido, estão previstas atividades avaliativas virtuais em cada uma das disciplinas que compõem o Curso. A elas são atribuídos 100% do total de pontos de cada disciplina. Tais atividades são instrumentos importantes para o acompanhamento do rendimento acadêmico do aluno, refletindo o resultado do esforço individual de cada um.

Nesse processo, serão consideradas as experiências e a prática profissional dos alunos como um recurso fundamental e de grande potencial para todo o processo de formação. Assim, será incentivada, em todas as disciplinas, a constituição de grupos para a realização de atividades específicas, atividades dissertativas, objetivas, estudo de casos, desafios interdisciplinares, problematizações, fóruns de discussões, a partir de temáticas e questões relevantes e pertinentes ao campo de atuação da área.

Para ser aprovado nas disciplinas o aluno deverá obter média final de 70 (setenta) pontos em cada uma delas. Caso o aluno não obtenha o 70% em alguma disciplina cursada deverá se matricular na mesma novamente quando de sua nova oferta.

**Critério de aprovação no curso: O aluno deverá obter o mínimo de 70% de aproveitamento em cada disciplina cursada, por meio das atividades avaliativas realizadas no Ambiente Virtual de Aprendizagem.**

**No que se refere à apuração da FREQUÊNCIA segue métrica utilizada:**

- Se o aluno realizar todas as atividades avaliativas no Ambiente Virtual de Aprendizagem: 100% de frequência;
- Se o aluno realizar metade das atividades avaliativas no Ambiente Virtual de Aprendizagem: 50% de frequência. E assim sucessivamente;
- Aproveitamento do aluno na disciplina: Somamos a pontuação obtida em cada atividade avaliativa e disponibilizamos o total obtido em %.

## **CERTIFICAÇÃO**

Certificado de conclusão de curso de aperfeiçoamento. O aluno tem a possibilidade de complementar o curso para uma Pós-graduação Lato Sensu.